

University of Groningen

Planning of Combined Make-to-Order and Make-to-Stock Production

Beemsterboer, Bartholomeus Jacobus

IMPORTANT NOTE: You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

Document Version

Publisher's PDF, also known as Version of record

Publication date:

2016

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

Citation for published version (APA):

Beemsterboer, B. J. (2016). *Planning of Combined Make-to-Order and Make-to-Stock Production*. [Thesis fully internal (DIV), University of Groningen]. University of Groningen, SOM research school.

Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

The publication may also be distributed here under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license. More information can be found on the University of Groningen website: <https://www.rug.nl/library/open-access/self-archiving-pure/taverne-amendment>.

Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.

Dankwoord

Mijn afgelopen vier jaren hebben in het teken gestaan van het schrijven van dit proefschrift, wat daarmee met afstand het grootste project uit mijn leven is geworden. Het is een periode geweest waarin ik veel heb geleerd en waar ik ook veel voldoening uit heb gehaald. Nu zowel het proefschrift als deze periode het einde naderen, zou ik graag op dit punt een paar woorden van dank willen uitspreken aan degenen dankzij wie ik deze periode succesvol en met plezier heb kunnen afronden.

Martin, wij kennen elkaar nu alweer iets langer. Ergens in de zomer van 2010 was ik op zoek naar iemand die me iets kon vertellen over scriptieopdrachten bij Operations Research. Het was echter hartje zomer en er bleek niemand met die achtergrond aanwezig. Wel kwam ik jou toen tegen. Ietwat onverwacht bood je aan om mij te begeleiden. Met de masterscriptie die ik vervolgens schreef heb ik het vertrouwen gewonnen om dit PhD-traject te starten, waarin je mij bent blijven begeleiden. Je hebt in de afgelopen zes jaar altijd aan mijn zijde gestaan. Als ik weer eens vorderingen naar je toe stuurde, dan wist ik zeker dat er een vol gekliederd stuk terugkwam met bijna meer rode dan zwarte inkt, allemaal om mijn werk tot in de kleinste details te verbeteren en om een zo goed mogelijk resultaat neer te zetten. Ik genoot ervan om met nieuwe uitkomsten direct naar je toe te komen, als tegen het einde van de middag je deur open stond, en er direct samen naar te kijken en ze te bediscussiëren. Je inzet ging stukken verder dan ik van een dagelijks begeleider had kunnen verwachten. Ik kan zonder meer zeggen dat ik zonder jou niet aan dit PhD-traject had kunnen beginnen en het ook niet met succes had kunnen beëindigen. Ook het persoonlijke contact dat we hadden heb ik altijd heel erg prettig gevonden. Martin, ik had me geen betere begeleider kunnen voorstellen. Heel erg bedankt voor dit alles!

Ruud, jij hebt mij tijdens mijn Research Master je vertrouwen gegeven om bij jou een promotietraject te starten. Hoewel het begeleiden van mijn promotietraject zo nu en dan een uitdaging is gebleken, ben je toch tot het einde achter me

blijven staan. Je hebt mijn werk voortdurend van nuttige feedback voorzien. Ik wist dat wanneer ik iets naar je toe stuurde, dat er binnen een paar dagen een uitgebreid pakket met verbeteringen en vaak ook met nette formuleringen voor me klaar lag. Ook los van het inhoudelijke ben je een uitstekende coach gebleken, door mij op de juiste momenten bij de les te houden. Dankzij jouw inzet liggen er nu een mooi proefschrift en twee (en hopelijk bijna vier) gepubliceerde artikelen. Ruud, ontzettend bedankt voor je uitgebreide inzet!

Ik wil ook graag mijn paranimfen bedanken. Dennis, je kwam weliswaar iets later om de hoek kijken, maar je hebt toch een stempel weten te drukken op mijn promotietijd. Over bepaalde aan het promoveren verbonden aspecten bleken we gelijkgestemd en mede daardoor kregen we veel contact. Je hebt me erg geholpen bij het scherp blijven op normale werktijden, zij het met wisselend succes. Bram, net als in mijn studietijd heb je ook in mijn promotietijd altijd aan mijn zijde gestaan. Van activiteiten van de VESTING in onze studietijd tot zo'n beetje elke conferentie die ik de afgelopen jaren heb bezocht; jij was er altijd bij. Onze korte vakantie samen in Miami samen, waar jij een aantal leuke toeristische bestemmingen had uitgezocht, zal me voor altijd bij blijven. Ik vond het erg leuk om jullie medestudent en collega te mogen zijn en ik hoop jullie allebei nog veel te zullen blijven zien.

Het werken als promovendus zou niet zo leuk zijn geweest, zonder het goede contact dat ik altijd met de vele mede-promovendi en andere collega's heb gehad. Arjan, ik heb genoten van onze samenwerking bij de vakken in Utrecht en in Eindhoven en onze gezamenlijke uitstapjes naar conferenties. Gerlach, ook met jou heb ik fijn samengewerkt bij een vak in Utrecht. Ward en Harmen, jullie wil ik naast het fijne contact bedanken voor jullie hulp bij mijn sollicitaties voor en na mijn promotietijd. Ook Marjolein, Minou en de vele andere mede-promovendi van de vakgroep Operations en ook van de andere vakgroepen; het was altijd erg fijn en gezellig om jullie collega te mogen zijn.

Jan, ik heb genoten van onze samenwerking bij het artikel over voorraadbeheer. Het is een mooi onderdeel van het proefschrift geworden! Justin, ik heb je rol als PhD-cordinator en ook onze samenwerking bij het onderwijs altijd als heel stimulerend ervaren. Je hebt me goed geholpen op de momenten waarop ik ergens mee zat. Nicky, ik vond het altijd erg interessant en aangenaam om met je te sparren over Markov Decision Processes of andere materie die jij doorgaans net wat beter begrijpt dan ik. Ik wil jullie, en de andere collega's van wie ik steun heb gehad, erg bedanken hiervoor.

Mijn promotietijd had ook nooit een succes kunnen worden als het leven eromheen niet aangenaam zou zijn geweest. Graag zou ik daarom in de eerste plaats mijn vriendin Elisabeth willen bedanken. Jij hebt altijd achter mijn keuze gestaan om in Groningen te promoveren, ondanks de afstand die voor ons niet altijd makkelijk was. Je bent er altijd voor me geweest en ik heb veel steun aan je gehad. Jij was er voor mij in de meeste weekenden, zodat we samen onze momenten van ontspanning konden doorbrengen. Jij was er ook voor mij op de maandagavonden, als ik bij jou kwam eten na een dag vakken volgen in Utrecht. Dankjewel voor dit alles!

Tom, in mijn weken in Groningen stond, naast het werken aan dit proefschrift, altijd één ding vast. Dat was ons avondje samen voetbal of film kijken. Hoewel de Champions League voor de Nederlandse teams niet altijd de meest succesvolle competitie bleek, was het toch altijd erg fijn om er met jou samen een gezellig avondje van te maken. Je bent een kei gebleken in het uitzoeken van de beste films. Heel erg bedankt voor alle fijne tijd die we samen hebben doorgebracht! Nick, ik zal me jouw genuanceerde (en vaak iets minder genuanceerde) blik op de zaken in de wereld om ons heen altijd blijven herinneren. Ook Mo, Veronique en anderen met wie ik de afgelopen jaren een gezellige tijd heb gehad: heel erg bedankt daarvoor! Graag zou ik hier ook kort stil willen staan bij de mensen met wie ik in het begin van mijn promotietijd heb mogen samenwerken bij de Groninger Studentenbond. Het was niet helemaal zo gepland, maar we hebben er met z'n allen toch een succesvolle en ook gezellige periode van gemaakt. Ik heb veel voldoening gehaald uit ons resultaat en dat geeft mijn promotietijd beslist een extra glans. Matthijs, Maciej, Eerin, Jan, Leon, Marlinde en de anderen: dank jullie wel!

Tenslotte wil ik graag mijn ouders ontzettend bedanken. Ook jullie zijn altijd achter me blijven staan, hebben me gesteund in mijn keuzes en veel geholpen. Ik ben jullie vooral erg dankbaar voor de steun en de stimulans die ik heb gekregen in de eerste drie maanden van dit kalenderjaar, toen ik bij jullie thuis zonder welke afleiding dan ook kon werken aan het laatste artikel en de afronding van dit proefschrift. Zonder jullie was dit ongetwijfeld een moeizamer proces geworden en zou het nog maar de vraag zijn of er inmiddels een afgerond proefschrift had gelegen. Heel erg bedankt!