

University of Groningen

## Managing interteam coordination within and between organizations

de Vries, Thomas Arend

**IMPORTANT NOTE: You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.**

*Document Version*

Publisher's PDF, also known as Version of record

*Publication date:*

2015

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

*Citation for published version (APA):*

de Vries, T. A. (2015). *Managing interteam coordination within and between organizations*. University of Groningen, SOM research school.

### Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

The publication may also be distributed here under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license. More information can be found on the University of Groningen website: <https://www.rug.nl/library/open-access/self-archiving-pure/taverne-amendment>.

### Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.

## DANKWOORD

Ik wil verschillende mensen bedanken voor hun bijdrage aan de totstandkoming van dit proefschrift. Allereerst wil ik mijn begeleiders Gerben van der Vegt, Frank Walter, Peter Essens en Ad Vogelaar bedanken. Gerben, jij hebt mij in 2010 gewezen op de mogelijkheid om promotiestudent te worden in een gezamenlijk project van de Rijksuniversiteit Groningen, TNO en de Nederlandse Defensie Academie. Je hebt mij daarmee geholpen mijn loopbaan als academicus te starten. Tijdens mijn promotietraject had je altijd tijd om een idee of resultaat te bespreken, hoe druk je het ook had. Je zag de potentie van de veelal ruwe ideeën die ik met je besprak. Jouw enthousiasme was aanstekelijk en maakten onderzoek doen leuk en waardierend werk. Je hebt mij geleerd om op een andere manier onderzoek te doen. Je motiveerde mij om verder te kijken dan artikelen en er actief op uit te trekken om bedrijven te observeren, te interviewen en te analyseren en zo uit te zoeken hoe het écht werkt in de praktijk. Mijn promotietraject was lang niet zo leuk en succesvol geweest zonder jou.

Frank, ik had mij geen betere dagelijkse begeleider kunnen voorstellen dan jij. Ik heb meerdere keren versteld gestaan van de breedte en diepte van jouw kennis. Je lijkt echt overal wat van af te weten. Wanneer ik ergens tegen aan liep, pakte jij een van je talloze ordners met literatuur erbij en vond in enkele seconden exact dát artikel waar ik uren tevergeefs naar op zoek was geweest. Wanneer ik er niet uit kwam met statistiek stond jij altijd paraat met praktische uitleg en vaak ook een handige Excel spreadsheet waarmee ik gemakkelijk de benodigde statistieken kon uitrekenen. Daarnaast heb je mij geleerd wat een academische baan inhoudt, van het geven van presentaties op conferenties en bijhouden van referentielijsten tot het schrijven en aanpassen van artikelen. Jouw onvermoeibare precisie en zorgvuldigheid zijn van onschatbare waarde geweest tijdens mijn promotietraject.

Peter, jij was mijn begeleider vanuit TNO. We hebben tijdens mijn promotietraject veel samen ondernomen. We hebben van Maastricht tot Toronto gereisd om onderzoek te

presenteren en data te verzamelen. Dankzij jouw inzet heb ik mijn ideeën kunnen testen in diverse bedrijven en is mijn promotietraject een avontuurlijke periode in mijn leven geworden. Vanuit jouw rol binnen TNO heb je mij geleerd hoe academisch onderzoek uitgevoerd kan worden in de praktijk. Je hebt je ervaring bij TNO gebruikt om mij te laten zien hoe je binnenkomt bij een bedrijf voor het uitvoeren van onderzoek, maar ook hoe je onderzoekresultaten op een praktische en pakkende manier kunt terugkoppelen.

Ad, jammer genoeg heb ik alleen de eerste jaren van mijn promotietraject met jou kunnen werken. Ik heb zeer goede herinneringen aan de momenten dat ik in Breda verbleef en samen met je lunchte om onderzoek te bespreken. Naast je inzet bij het ontwikkelen van onderzoek, heb jij je uiterste best gedaan om mij te ondersteunen in het uitvoeren daarvan. Je zorgde ervoor dat ik kon overnachten in de militaire faciliteiten van de Nederlandse Defensie Academie en maakte tijd vrij om met mij bedrijven in de buurt van Breda over te halen om te participeren in mijn promotieonderzoek. Je ondersteunde mij tevens bij het presenteren van resultaten aan deze bedrijven. Bedankt voor al je vriendelijkheid en inzet.

Natuurlijk wil ik ook mijn leescommissie bedanken. Professoren Janka Stoker, Dries Faems en John Hollenbeck, fijn dat jullie mijn proefschrift hebben willen beoordelen.

I would express my special gratitude to John and Patricia Hollenbeck. John, you invited me to your research group and provided me with the unique opportunity to conduct three months of research in the United States. The things you learned me during this period have proven indispensable during my doctoral project. Your ideas on how to come up with ‘interesting’ research topics have permanently changed how I conduct research. I would also like to thank you for inviting me to games of the Michigan State Spartan’s basketball and football teams. I never had so much fun at sport events. Patty, thank you very much for welcoming me into your home and introducing me to American practices and culture. Thank you for organizing the trips you, John, Merlijn, and me undertook to Lake Michigan, Uncle

John's, Holland Michigan, and various other interesting places. I very much enjoyed your introduction to grocery shopping at Meyers, as well as our biking trips in the Lansing area. The pumpkin carving you organized is definitely one of my favorite stories from my stay in the United States. I look forward to see you both again at my defense.

A number of other persons have made my stay in the United States enjoyable. Merlijn, I really liked our exploration of burger places, steak houses, bars, and bicycle tracks in the Lansing area. Also, thanks for coping with my terrible taste of movies (as you put it ;) during the numerous pizza/movie nights. Rob Davison, you got me acquainted with the interesting research projects executed at the MSU team effectiveness laboratory. I know that I have taken a lot of your time and I am grateful for investing in me. You helped me to get a good start in the United States. Besides that, you have offered me useful advice on being a scholar, as well as on life in general. I appreciate what you have done for me. Finally, I would like to thank the doctoral students with whom I shared an office during my stay at Michigan State University. Adam, Fodel, Chris, and Stephany, thank you for the support and random laughs you gave me, as well as for the awesome goodbye party. Stephany, I really appreciated the "get-home-safe" goodbye bag you prepared. I enjoyed the candy on the plane home.

Daarnaast wil ik mijn collega's binnen de afdeling Human Resource Management en Organizational Behavior bedanken. Joost, Tim, Ramzi, Bart, Maxim, Melanie, Roy, Dennis, Gerdien, Sanne, Jacoba, Roxana, Elena, Karin, Lydia, David, Eric, Onne, Jennifer, Laetitia, Floor, Susanne, Hans, Peter, Bernard, Janka, en Onne, bedankt voor alle leuke momenten tijdens de conferenties, lunches, vakgroepuitjes en borrels. Joost wil ik in het bijzonder bedanken voor het zijn van mijn paranimf. Tineke en Hilde, bedankt voor de gezelligheid en jullie ondersteuning vanuit het secretariaat.

Ik ben mijn ouders, schoonouders, broer en zus dankbaar voor de interesse die ze in mij en mijn werk hebben getoond tijdens mijn promotietraject en verblijf in Amerika.

Tenslotte wil ik mijn partner Tineke bedanken. Tineke, je hebt mij het hele traject geholpen met peptalks, onthouden van deadlines, voorbereiden van presentaties, etc. Ik ben blij dat we elkaar gevonden hebben en kijk uit naar de volgende fase in ons leven!

