

University of Groningen

De invloed van externe budgetparameters op de interne budgettering van academische ziekenhuizen

Crom, B.

IMPORTANT NOTE: You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

Document Version

Publisher's PDF, also known as Version of record

Publication date:
2005

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

Citation for published version (APA):

Crom, B. (2005). *De invloed van externe budgetparameters op de interne budgettering van academische ziekenhuizen: verklaringen voor verschillen in budgetteringssystemen en hun effecten*. [, Rijksuniversiteit Groningen]. s.n.

Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

The publication may also be distributed here under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license. More information can be found on the University of Groningen website: <https://www.rug.nl/library/open-access/self-archiving-pure/taverne-amendment>.

Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.

Referenties

Referenties

- Abernethy, M.A. and Stoelwinder, J.U. (1991): 'Budget use, task uncertainty, system goal orientation and subunit performance: a test of the 'fit' hypothesis in not-for-profit hospitals', *Accounting, Organizations and Society*, vol.16, p.105-120
- Abernethy, M.A. (1996), 'Physicians and resource management: the role of accounting and non-accounting controls', *Financial Accountability & Management*, vol.12(2), p.141-156
- Abernethy, M.A. and Brownell, P. (1997), 'Management control systems in research and development organizations: the role of accounting, behavioral and personal controls', *Accounting, Organizations and Society*, vol.22, p.233-248
- Abernethy, M.A. and Brownell, P. (1999), 'The role of budgets in organizations facing strategic change: an exploratory study', *Accounting, Organizations and Society*, vol.24, p.189-204
- Abernethy, M.A., Chua, W.F., Lockett, P.F. and Selto, F.H. (1999), 'Research in managerial accounting: learning from others' experiences', *Accounting & Finance*, vol.39 (1), p.385-388
- Anthony, R.A. (1965), *Planning and control system: a framework for analysis*, Harvard University Press, Boston
- Anthony, R.N. and Govindarajan, V. (1995), *Management control systems*, International Student Edition, 8th edition, Irwin inc., United States
- AZG (2001); Academisch Ziekenhuis Groningen, gesprekken met Guus Janssen d.d. 5 februari 2001 en Ben Hanewinkel d.d. 20 februari 2001
- Babbie, E.R. (1998), *The practice of social research*, Wadsworth publishing company, Belmont
- Birnberg, J.G., Turopolec, L. and Young, S.M. (1983), 'The organizational context of accounting', *Accounting, Organizations and Society*, vol.8, no.2/3, p.111-129
- Brownell, P. and Dunk, A.S. (1991), 'Task uncertainty and its interaction with budgetary participation and budget emphasis; some methodological issues and empirical investigation', *Accounting, Organizations and Society*, vol.8, p.693-703

Referenties

- Brownell, P. and Hirst, M.K. (1986), 'Reliance on accounting information, budget participation, and task uncertainty: test of a three way interaction', *Journal of Accounting Research*, autumn, p.241–249
- Bunce, P., Fraser, R. and Woodcock, L (1995), 'Advanced budgeting: a journey to advanced management systems', *Management Accounting Research*, vol.6, p.253-265
- Burns, T. and Stalker, G. (1961), *The management of innovation*, Tavistock, London
- Carpenter, G. (2004), 'Bill will phase out monocratic 'supermanagers' and will give greater powers to hospital doctors', *The Lancet*, vol.363, afl. 9403, p.138 (1)
- Chenhall, R.H. (2003), 'Management control systems design within its organizational context: findings from contingency-based research and directions for the future', *Accounting, Organizations and Society*, vol.28, p.127-168
- Collier, P.M. (2001), 'The power of accounting: a field study of local financial management in a police force', *Management Accounting Research*, vol.12, p.465-486
- Crom, B. (2000), 'Het perspectief van marktwerking voor Nederlandse ziekenhuizen', *Tijdschrift voor Bedrijfsadministratie*, 104e jaargang, nr. 1234, p. 254-266
- Crom, B. (2003a), 'De invloed van de externe budgettering op de interne budgettering van academische ziekenhuizen', *Maandblad voor Accountancy en Bedrijfseconomie*, 77e jaargang, januari/februari 2003, p.37-50
- Crom, B. (2003b), 'De invloed van diagnose behandeling combinaties (DBC's) op de interne budgettering van academische ziekenhuizen', *Accounting*, 107e jaargang, maart 2003, pp. 12-22
- CTG (2000a), 'Beleidsregel functiegerichte budgettering academische ziekenhuizen 2000', Beleidsregel I-421, Bijlage bij circulaire JB/tr/I/00/19c
- CTG (2000b), 'Terugblik op de academische ziekenhuizen', Joop van den Borne, 2000
- CTG (2001b); conceptnotitie WAZ 01-06
- CTG (2001c), 'Wijzigingen budgetmodel algemene ziekenhuizen', circulaire JM/th/I/2001/14c met Beleidsregels I-460 t/m 463 en 466 en 468
- CTG (2001e), 'Wijzigingen budgetmodel academische ziekenhuizen', circulaire TN/th/I/2001/08c met Beleidsregels I-448 t/m 450

Referenties

- CTG (2001f), 'Nieuwe budgetstructuur academische ziekenhuizen ingevoerd', nieuwsbericht d.d. 17 september 2001
- CTG (2003a), 'Beleidsregel aanpassingen aanvaardbare kosten 2003 begrotingsgefinancierde instellingen', Beleidsregel I-621, Bijlage 1 bij brief aan de minister van VWS d.d. 19 juni 2003, kenmerk JHD/mn/A/03/068
- CTG (2003b), 'Beleidsregel functiegerichte budgettering academische ziekenhuizen', Beleidsregel I-612, Bijlage 3 bij circulaire MU/ru/I/03/021c
- CTG (2003c), 'Beleidsregel lokale productiegebonden toeslag', Beleidsregel I-613, Bijlage 3 bij circulaire MU/ru/I/03/021c
- CTG (2004a), 'CTG/ZAio stelt nieuwe tariefssystematiek vast voor ziekenhuiszorg', nieuwsbericht d.d. 30 september 2004
- CTG (2004b), 'DBC-tarieven voor ziekenhuiszorg vastgesteld', artikel d.d. 8 november 2004
- CTG (2004c), 'Beleidsregel mutaties academische component', Beleidsregel I-713, Bijlage 1 bij brief BISK/escs/I/04/351
- CTG (2004d), 'Beleidsregel aanpassingen aanvaardbare kosten academische ziekenhuizen 2004', Beleidsregel I-712, Bijlage 2 bij circulaire TJAN/erug/I/04/38c
- WNT (2003), *Woordenboek der Nederlandse Taal* op CD-rom, Sdu-uitgevers, Den Haag
- Daft, R.L. and MacIntosh, N.B. (1978), 'A new approach to design and use of management information', *Management Review*, Fall, vol.21, issue 1, p.82-92
- DBC (2000a), Redevoering voorzitter stuurgroep DBC2003 professor Koopmans d.d. 16 november 2000, landelijk congres over DBC's
- DBC (2000b), Persbericht nr.115 van VWS n.a.v. het landelijk congres over DBC's d.d. 16 november 2000
- Den Hartog, F. en Van Sluijs, E. (1995), *Onderzoek in organisaties - Een methodologische reisgids*, Van Gorcum, Assen
- Edwards, P., Ezzamel, M., Robson, K. and Taylor, M. (1996), 'Comprehensive and incremental budgetting in education - the construction and management of formula funding in three English local education authorities', *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, vol.9, No.4, p.4-37

Referenties

- Encarta encyclopedie (1999), Winkler Prins Editie, Reed Elsevier
- Flamholtz, E.G. (1983), 'Accounting, budgeting and control systems in their organizational context: theoretical and empirical perspectives', *Accounting, Organizations and Society*, vol.8, No.2/3, p.153-169
- Fraanje, T.A.M. en Kooiman, P.J.G. (1998), *Academische ziekenhuizen berekeningsvatbaar ...?!*, doctoraalscriptie, Erasmus Universiteit Rotterdam
- Groot, T.L.C.M., Evers, S.M.A.A., Wenemoser, R.A.S. (1996), 'Management accounting praktijk in Nederlandse ziekenhuizen', *Tijdschrift voor Bedrijfsadministratie*, 100e jaargang, p.18-24
- Groot, T.L.C.M. (1996), *De rol van accounting informatie in de bedrijfsvoering van organisaties*, rede uitgesproken bij de aanvaarding van het ambt van hoogleraar, Groningen, Wolters-Noordhoff
- Groot, T.L.C.M. (1999), 'Budgetary reforms in the non-profit sector: a comparative analysis of experiences in health care and higher education in the Netherlands', *Financial Accountability & Management*, vol.15(3&4), p.353-376
- Groot, T.L.C.M. en Van Helden, G.J. (2003), *Financieel management van non-profit organisaties*, 4e druk, Stenfert Kroese, Groningen
- De Groot, M. en Van Lisdonk, C. (2000), 'Implementatie producttypering: een reëel perspectief voor bekostiging en interne sturing', publicatie van werkgroep DBC2003
- Hanewinkel, B.J.M. en Crom, B. (2003), 'DBC's en de interne budgettering van ziekenhuizen: enkele bespiegelingen', *ZMmagazine*; vol.19 (2003), afl. 10, p.30-35
- Hanewinkel, B.J.M., Crom, B. en Speklé, R.F. (2004), 'DBC's en de interne budgettering: de wenselijkheid van koppeling', *MCA, Tijdschrift voor Organisaties in Control*; 8^e jaargang, december (2004), pp. 12-16
- Hartmann, G.H. (2000), 'The appropriateness of RAPM: toward the further development of theory', *Accounting, Organizations & Society*, may-jul2000, vol.25, issue 4/5, pp. 451-482
- Headline (2003), *Tijdschrift van de Vereniging voor het financieel, bedrijfskundig en informatiemangement in de zorg*, 20^e jaargang, nummer 81, p.18 en 19

Referenties

- Heezen, A.W.W. (2002), *Inleiding bedrijfseconomie voor het besturen van organisaties*, 2^e druk, Wolters-Noordhoff Groningen-Houten
- Hirst, M.K. (1983), 'Reliance on accounting performance measures, task uncertainty and dysfunctional behavior: some extensions', *Journal of Accounting Research*, vol.21, p.596-605
- Hofstede, G.H. (1981), 'Management control of public and not-for-profit activities', *Accounting, Organizations and Society*, vol.6(3), p.193-211
- Hopwood, A.G. (1972), 'An empirical study of the role of accounting data in performance evaluation', *suplement bij Journal of Accounting Research*, vol.10 no.1, p.156-182
- Jones, L.R. and Thompson, F. (2000), 'Responsability budgeting and accounting', *International Public Management Journal*, vol.3, p.205-227
- Kaplan, A. (1964), *The Conduct of Inquiry*, Chandler Publishing, San Francisco
- Kaplan, R.S. and Atkinson, A.A. (1989), *Advanced Management Accounting*, 2e druk 1989, Prentice-Hall
- Keuning, D. en Eppink D.J. (1993), *Management en organisatie - theorie en toepassing*, Stenfert Kroese
- KPMG (2004), *Tweede audit productstructuur en kostprijzen*, KPMG-Gezondheidszorg, september 2004
- Van der Meer-Kooistra, J. (1993), 'Coördineren, motiveren en verrekenen – Wisselwerking tussen omgeving, onderneming en mensen', Wolters-Noordhoff
- Van der Meer-Kooistra, J. (1999), 'Over grenzen: beheersing van horizontale interne en externe relaties', *Maandblad voor Accountancy en Bedrijfseconomie*, vol.12, p.660-670
- Merchant, K.A. (1985), *Control in business organizations*, Pitman, London
- Merchant, K.A. and Van der Stede, W.A. (2001), *Management control systems*, Prentice-Hall
- Mintzberg, H. (1983), *Structure in fives: designing effective Organizations*, Prentice-Hall
- Mol, N.P. (1986), *Bedrijfseconomie voor de collectieve sector*, Samson H.D. Tjeenk Willink, Alphen aan de Rijn

Referenties

- Mol, N.P. (1997), *Operationele budgettering - efficiency en effectiviteit in activiteitenbudgetten*, Samson H.D. Tjeenk Willink, Alphen aan de Rijn
- Neuman, W.L. (1991), *Social research methods*, Allyn and Bacon, Massachusetts
- Nunnally, J. (1978), *Psychometric theory*, McGraw-Hill, New York
- NZi (1998 I), *Bekostiging bepaald: een bekostigingsmodel voor academische ziekenhuizen - deelonderzoek I*, Vandermeulen, L.J.R. en Van Rooij, P.M., publicatienummer 198.1240, Utrecht 1998
- NZi (1998 II), *Bekostiging bepaald: een bekostigingsmodel voor academische ziekenhuizen - deelonderzoek II*, Vandermeulen, L.J.R., Van den Berg, M.M. en Van Rooij, P.M., publicatienummer 198.1241, Utrecht 1998
- Otley, D.T. (1980), 'The contingency theory of management accounting: achievement and prognosis', *Accounting, Organizations and Society*, vol.5, p.413-428
- Otley, D.T. (1995), 'Management control, organizational design and accounting information systems', *Issues in Management Accounting*, Prentice Hall, p.45-63
- Otley, D.T. (1999), 'Performance management: a framework for management control systems research', *Management Accounting Research*, vol.10, p.363-382
- Ouchi, W.G. (1979), 'A conceptual framework for the design of organizational control mechanisms', *Management Science*, vol.25(9), p.833-848
- Perrow, C. (1970), *Organizational analysis: a sociological view*, Tavistock Publications, New York
- Ryan, B., Scapens, R.W. and Theobald, M. (2002), *Research method and methodology in finance and accounting*, 2nd edition, London, Thomson
- Scapens, R.W. (1990), 'Researching management accounting practice; the role of case study methods', *British Accounting Review*, p.259-281
- Schaepkens, F.F.J.M. (2002), 'Ziekenhuisbekostiging in Nederland; van FB naar DBC', *MCA Tijdschrift voor Organisaties in Control*, 6^e jaargang, oktober, p.13-25
- Simons, R. (1990), 'The role of management control systems in creating competitive advantage: new perspectives', *Accounting, Organizations and Society*, vol.15 (1/2), p.127-145
- Thompson, J.D. (1967), *Organizations in action*, McGraw Hill, New York

Referenties

- Tomkins, C. and Groves, R. (1983), 'The everyday accountant and researching his reality', *Accounting, Organizations and Society*, vol.8 (4), p.361
- Tracer (2003), 4 september 2003, nummer 49
- VAZ (1993), *Bepaald betaalbaar*, Vereniging Academische Ziekenhuizen, nr.930800
- VAZ (2000), *Het academisch ziekenhuis: eindpunt van verwijzing, ijkpunt voor de Nederlandse gezondheidszorg*, Vereniging Academische Ziekenhuizen
- VAZ (2001a), Vereniging Academische Ziekenhuizen, gesprek met dhr. Schreuders d.d. 1 februari 2001
- VAZ (2001b), *Uitwerking Convenant ZN-VAZ*, Vereniging Academische Ziekenhuizen, P.Ros, januari 2001
- Van de Ven, A.H. and Delbecq, A.L. (1974), 'The effectiveness of nominal, delphi and interacting group decision making process', *Academy of Management Journal*, dec74, vol.17, issue 4, p.605-621
- Vosselman, E.G.J. (1992) - Reactie op 'Budgetteringspraktijk in Nederland' van E. de With en E. Ijskes, *fma-Kroniek* (redactie M.P.B. Bonnet, A. de Bos en J.G. Groeneveld), Samson, Rotterdam, 1992, p. 293, 294
- VWS (1998), Nota 'Positionering Academische Ziekenhuizen' aan de Tweede Kamer, kenmerk CSZ/ZT/9810703 d.d. 4 oktober 1998, VWS
- VWS (2000a), Nota 'Positionering algemene ziekenhuizen' aan de Tweede Kamer, kenmerk CSZ/ZT/2107596 d.d. 18 september 2000, VWS
- VWS (2000b), 'Zorgnota 2000' d.d. september 2000, VWS
- VWS (2000c), Toespraak minister van VWS d.d. 2 oktober 2000 in de Abdij van Berne te Heeswijk
- VWS (2001), Brief 'Tijdsplanning DBC2003' aan de Tweede Kamer, kenmerk CSZ/ZT-2145988 d.d. 25 januari 2001, VWS
- VWS (2004a), Brief 'Stand van zaken DBC-invoering en andere toelichting DRG-systematiek' aan de Tweede Kamer, kenmerk CZ/B-2483712 d.d. 28 mei 2004, VWS

Referenties

VWS (2004b), Brief 'Invoering van DBC's per 1 januari 2005' aan Raden van Bestuur en medische staven van algemene ziekenhuizen, academische ziekenhuizen en zelfstandige behandelcentra, kenmerk CZ/B-2494712 d.d. 5 augustus 2004, VWS

Yin, R.K. (2003), *Case study research - design and methods*, Saga Publications Inc., Thousand Oaks, California

ZorgVisie (2000), Nieuwsbrief 'Financiering ziekenhuizen moet beter' d.d. 10 november 2000 verwijzend naar Algemene Rekenkamer, Bekostiging Ziekenhuiszorg, 2000

Geraadpleegde web-sites die expliciet zijn aangehaald:

<http://www.ctg.nl>

<http://knmg.artsennet.nl/vademecum/files/II.04.html>

<http://www.nfu.nl/omschr.html>

Overig:

Verder is een grote hoeveelheid interne documentatie geraadpleegd van het academisch ziekenhuis dat onderwerp is van de gevalsstudie. Deze documentatie kan om redenen van anonimisering niet worden gespecificeerd. Tot deze documenten behoren beleidsnotities en -plannen, begrotingen, periodieke uitvoeringsrapportages, jaarverslagen, personeelsbulletins, oraties van afdelingshoofden (hoogleraren) en op ons verzoek samengestelde rapportages door de medische administratie.